



## Compte-rendu du CA du 22 février 2016

<b>Participants</b> .....	<b>3</b>
<b>Ordre du jour</b> .....	<b>3</b>
<b>Approbation du compte rendu du Conseil d'Administration du 05 février 2015</b> .....	<b>4</b>
<b>Vie du Labex</b> .....	<b>4</b>
Informations générales 2015.....	4
Evolution de la composition de l'IAC.....	4
Evolution de la composition du burex.....	4
Filières soutenu par le jury international.....	4
Projets .....	5
Discussion :.....	5
Projet Port olio ! "#5.....	5
\$a journ%e &' & et (um%ri)ue.....	5
*ourn%e + , i- data . avec la /OA12I.....	3
Discussion .....	6
Evaluation et 4ecommandations IAC .....	3
4etour sur l'%valuation du \$abex Comin\$abs par le *ury international.....	5
Interaction avec , lcom .....	5
Discussion .....	8
(ouveaut%\$ Comin6eb et d%mo 76illiam /ed8oe9.....	:
Discussion .....	8
<b>Point Formation</b> .....	<b>8</b>
&trat%-ie.....	;
<pinion IAC ! "#5 =.....	;
, ud-et de la ormation.....	;
\$e porte euille des projets.....	;
Analyse.....	;
/e )uoi >tre optimiste.....	#"
Construire un nouveau projet ormation.....	#"
Discussion .....	10
<b>Présentation des deux filières</b> .....	<b>10</b>
\$es projets de la ilière sant%.....	#"
4esources de la ilière.....	##
Discussion .....	11
Plan d'action ! "#3 de la ilière IC? or ' ealt@.....	#!
Discussion .....	12
<b>Filière security</b> .....	<b>12</b>
5 projets.....	#!
Evenements.....	#A
Potential extensions.....	#A
Actions.....	#A
Interaction Bit@ t@e Pole Excellence Cyber .....	#A



Discussion .....	13
<b>Futur du Labex .....</b>	<b>13</b>
Etat des lieux.....	#4
Pro-ramme.....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Club des partenaires industriels.....	<b>Erreur ! Signet non défini.</b>
Discussion .....	15
<b>Procédure de sélection et sélection des projets .....</b>	<b>16</b>
Procédure.....	#3
\$'appel C propositions.....	#3
Présélection et 4evue des projets candidats .....	#5
Discussion .....	18
\$es projets présélectionnés= %valuation et discussions IAC.....	#;
Discussion .....	19
AAP D , ud-et .....	#;
Discussion .....	21
Eotes .....	!!
<b>Points complémentaires .....</b>	<b>22</b>
C@an-ement de porteur du \$abex .....	!!
Discussion .....	23
CIFture des projets .....	!A
Discussion .....	23
<b>Point gestion .....</b>	
*ournées Comin\$abs octobre ! "#3 A jours.....	!A
Discussion .....	23
Annexe inancière.....	!4

## Participants

<b>Stéphane Ubeda</b>		
<b>Bernard Jouga</b>		
<b>Claude Labit</b>		
<b>Frédéric Benhamou</b>		
<b>Pascal Mognol</b>		
<b>Jacques Noye</b>		
<b>Eric Rius</b>		
<b>Procuration Claude Labit</b>		
<b>Procuration Eric Rius</b>		
<b>Hervé Folliot</b>		
<b>Jean-Louis Coatrieux</b>		
<b>Christian Person</b>		
<b>Leszek Brogowski</b>		
<b>Jean-François Carpentier</b>		
<b>Pascal Besnard</b>		
<b>Eric Jamet</b>		
<b>Jean-Marc Jézéquel</b>		
<b>Lotfi Senhadji</b>		
<b>Patrick Bouthemy</b>		
<b>Claude Jard</b>		
<b>Ramesh Pyndiah</b>		
<b>Laura Lallement</b>		
<b>Annie Audic</b>		
<b>Thomas Jensen</b>		
<b>William Dedzoe</b>		
<b>Mathilde Le Bras</b>		


## Ordre du jour

10h00-10h10

10h10-10h55

- 
- 
-

- 
- 10h55-11h25
- 11h25-11h45
- 11h45-12h30
- 12h30-13h30 Repas
- 13h30-15h30

- 
- 
- 
- 

15h30-16h30

- 
- 
- 
- 

## Approbation du compte rendu du Conseil d'Administration du 5 février 2015



### Vie du Labex (Patrick Bouthemy)

### Informations générales 2015

*Evolution de la composition de l'IAC*

*Evolution de la composition du burex*

*Filières*

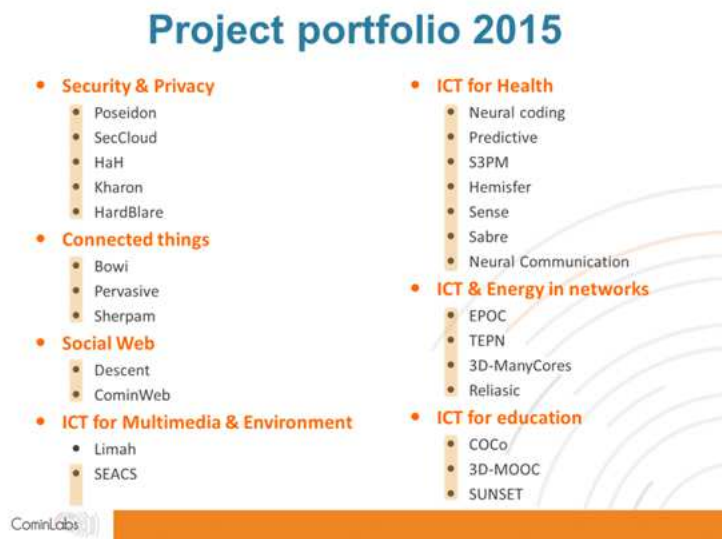
## Projets

### Discussion :

Claude Labit

Patrick Bouthemey :

## Portefeuille des projets en 2015



## La journée SHS et Numérique

*Journée « Big data » avec la DGA-MI*

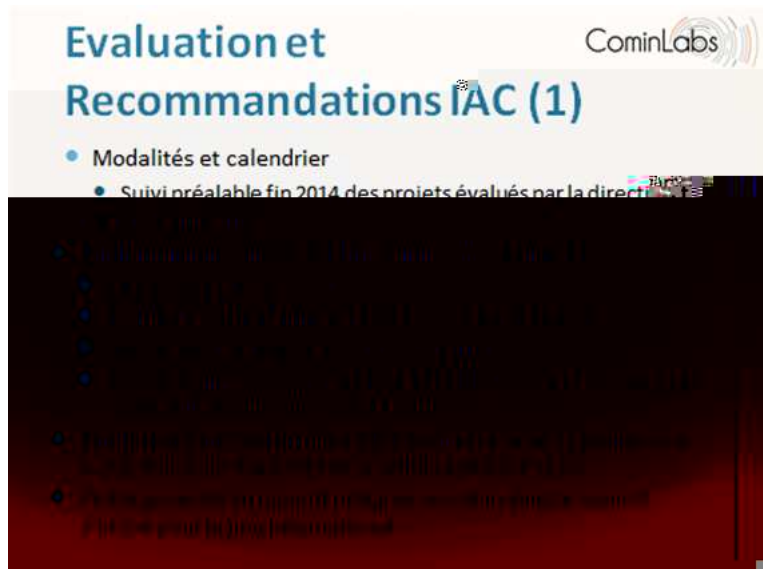
**Discussion**

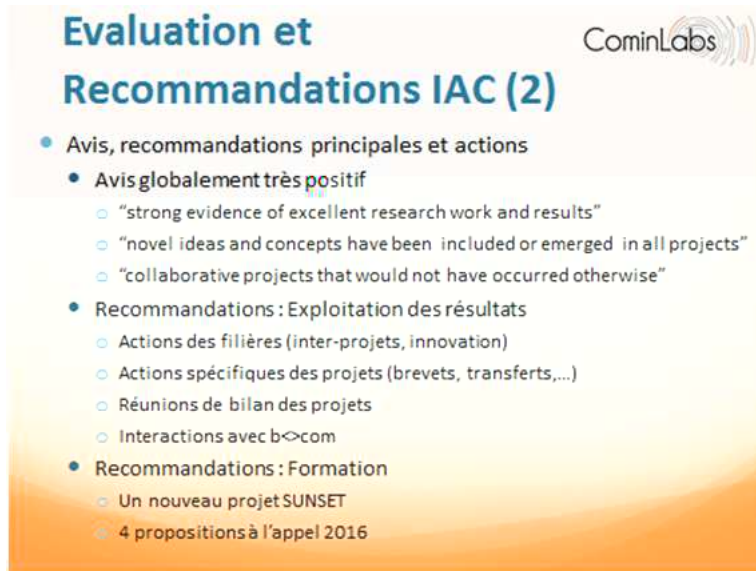
Claude Labit

Patrick Bouthemy

Jean Louis Coatrieux

*Evaluation et Recommandations IAC*





## Evaluation et Recommandations IAC (2)

CominLabs

- Avis, recommandations principales et actions
  - Avis globalement très positif
    - "strong evidence of excellent research work and results"
    - "novel ideas and concepts have been included or emerged in all projects"
    - "collaborative projects that would not have occurred otherwise"
  - Recommandations : Exploitation des résultats
    - Actions des filières (inter-projets, innovation)
    - Actions spécifiques des projets (brevets, transferts,...)
    - Réunions de bilan des projets
    - Interactions avec b<>com
  - Recommandations : Formation
    - Un nouveau projet SUNSET
    - 4 propositions à l'appel 2016

### *Retour sur l'évaluation du Labex CominLabs par le Jury international*

•

•

• Rapport fin juillet distribué au CA

•

•

•

**Claude Labit**

**Laura Lallement**

**Le rapport sera donc affiché sur le site Web de CominLabs.**

### *Interaction avec b<>com*

•

•

## Discussion

Claude Labit

Patrick Bouthemy

Ramesh Pyndiah

Annie Audic

Patrick Bouthemy

Laura Lallement

## *Nouveautés CominWeb et démo LookinLabs (William Dedzoe)*

○

(l'application est en ligne sur le site de CominLabs).

## Discussion

Claude Jard

Patrick Bouthemy

Claude Labit

William Dezoe

Jean Marc Jezequel

William Dedzoe

Lotfi Senhadji

William Dedzoe

## Point Formation (Claude Jard)



## Stratégie

*Opinion IAC 2015 :*

## Budget de la formation

### Le portefeuille des projets

- **3D-Mooc : 3D-MassiveOnlineOpencourses**

- 

- 

- 

- 

- **COCo : CominOpenCourseware**

- 

- 

- 

- 

- **Sunset : Scrub Nurse Non-Technical Skills Training System**

- 

- 

- 

- 

## Analyse

## *De quoi être optimiste*

## *Construire un nouveau projet formation*

### **Discussion**

Eric Jamet

Claude Jard

Claude Labit

Patrick Bouthemey

Claude Jard

Claude Labit

Claude Jard :

Annie Audic

Claude Jard

Patrick Bouthemey

**Présentation des deux filières ICT for Health (Jean-Louis Coatrieux) et Security & Privacy (Thomas Jensen)**

## *Les projets de la filière ICT for Health*

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 

*Ressources de la filière*

**Discussion**

Claude Labit  
Patrick Bouthemy

Claude Labit

## Neural coding

### Identification of cortical networks from high-resolution EEG



- Patent application (through SATT), "Dynamic reorganization of functional brain networks during picture naming" (FR 1556586) + 1 software protected "EEGNET"
- Extended methodological scope to Parkinson disease (124 patients): discrimination of 3 groups according to cognitive decline (low, moderate, high)
- Preliminary discussion on a start-up (with « Blondet Consultants ») based on g-tec system

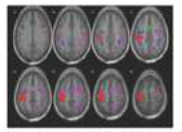
## Hemisphere

Patent under revision

Preliminary discussion with MENSIA

Clinical protocol in preparation

Additional needs to be studied



## S3PM

### Synthesis and simulation of surgical process models

- Patent submitted, software protection (Test&Flip software) and close link with SATT for market analysis
- Industrial contacts: Tietronix (J.L. Chrétien), Dassault, Orange
- Partnership with B-Com (part-time) and potential convergence to be analysed with the on-going B-Com project called SmartCAVE



SunSet project based on the same operational consortium plus researchers on Humanities (CRPCC, University of Rennes 2) :

- Aims at developing an innovative training software suite based on immersive and collaborative virtual reality technology for training and evaluating non-technical skills.
- Implemented and evaluated in the context of training neurosurgical scrub nurse.



## Plan d'actions 2016 de la filière ICT for Health

### Discussion

Annie Audic

Jean Louis Coatrieux

## Filière Security & Privacy

5 projets

## *Evenements*

## *Potential extensions*

## *Actions*

## *Interaction with the Pole Excellence Cyber*

## **Discussion**

Claude Jard

Annie Audic

Claude Labit  
Annie Audic

## **Futur du Labex**

## Etat des lieux

- Fin du labex en l'état le 31/12/2019
  - Pas de rumeurs ni a fortiori d'annonces d'un prolongement du programme des labex hors Idex et I-Site
- Situation du PIA sur le territoire
  - Pas d'idex
  - Trois propositions I-Site à l'appel 2016
    - Rennes, thématique numérique – société durable
    - Brest, thématique Mer, numérique sous-jacent
    - Nantes, thématique santé et usine du futur, numérique sous-jacent

## Programme

- Pérenniser CominLabs au-delà de 2019
  - Intérêt, originalité et complémentarité de la structure construite et de son fonctionnement
  - Capitaliser, exploiter et développer les acquis
  - Visibilité internationale
  - Constitution de compétences reconnues et d'une collectivité interdisciplinaire active pour les enjeux de demain
  - Renouvellement des thèmes scientifiques
- Actions envisagées
  - Plaider au CGI pour une exception eu égard aux résultats obtenus et à la « situation PIA » du territoire
  - Rechercher des soutiens: Régions, DGA (PEC), ...
  - Club de partenaires industriels

## Club des partenaires industriels

- Créer un club de partenaires industriels pour soutenir Comin Labs au-delà de 2019
  - Impliquer les industriels aux événements Comin Labs à venir
  - S'appuyer sur les structures existantes (IRT, Pôles de Compétitivités, PEC, UIMM) pour démarcher les industriels.
  - Définition de programmes de recherche communs avec les industriels en s'appuyant sur les filières.
  - Contribution financière des industriels (cotisation, chaires, labos communs,..)
  - Montage de projets avec les industriels sur appel type ANR, DGA, FUI, PIA, H2020
  - Exemple du PRACOM à Telecom Bretagne: 15 adhérents avec 180k€/An de cotisations

## Discussion

Patrick Bouthemy

Christian Person  
Ramesh Pyndiah  
Patrick Bouthemy  
Laura Lallement:

Annie AUDIC

Claude Jard

Ramesh Pyndiah

Annie Audic  
Bernard Jouga  
Thomas Jensen  
Jean François Carpentier

Patrick Bouthemy  
Jean François Carpentier

Patrick Bouthemy:  
Jean François Carpentier  
Claude Jard  
Frédéric Benhamou

Jean François Carpentier  
Annie Audic  
Claude Labit

Patrick Bouthemy

Claude Labit

Patrick Bouthemy

Jean Marc Jezequel

Jean François Carpentier

Patrick Bouthemy

Eric Rius

Claude Labit

## Procédure de sélection et sélection des projets à l'appel 2016 (Patrick Bouthemy)

### Procédure

**La procédure**

- 10 septembre 2015, lancement de l'appel et ouverture du wiki
  - Dépôt de versions initiales et mise à jour des propositions
  - Commentaires en retour
  - Accès
    - Direction
    - Bureau
- 25 novembre 2015, fermeture du wiki et dépôt de 80 projets par GasyChair
- 2 décembre 2015, **Présélection** de 14 projets (dont 2 de formation) effectuée par le burex
- Évaluation par IAC (P. Bouthemy modérateur)
  - Chaque projet a eu 3 reviews (période d'évaluation individuelle du 03/12/15 au 12/01/15) → mémo
  - 2 tours de discussion globale avec l'IAC (du 19 janvier au 3 février)
- Synthèse pour le CA préparée par la direction
- Présentation au CA

### L'appel à propositions

**L'appel à propositions**

- Pas de priorités scientifiques affichées
- Appel à des projets de recherche et de formation
- 30 soumissions
  - 26 projets de recherche
  - 4 projets de formation
  - 4,5 resoumissions de 2015
  - Attractivité du labex, mobilisation des équipes, et effet « dernier appel »
  - Nouveaux sujets (analyse de textes, bio-informatique, droit et numérique,...)
  - SHS
  - Projets inter-labex
- Security & Privacy:** MPS, BigClin, Cryptography, Securacs, Risk Analysis, PrivGen, FM4Q4S, Mimosas, Profile
- ICT & Health:** ISTEP, Rampart, Amis, BigClin, Cadence, Intelligent data mining, Pelicant, PrivGen, BrainGim, Mús, Reactioning
- Multimedia:** Zoso, Sight, ISF, Casper, BigClin, InterCom
- Communication:** BBC, MSHestia, InterCom, Mimosas
- Autres:** Cosev, ISTEP, Zoso
- ICT for Education:** Simurgence, Casper, Esperluette, E-Ecol, Sedela



## Présélection et Revue des projets candidats

CominLabs

### La phase de présélection

- Nécessaire en raison du grand nombre de soumissions
- Objectif: garantir une évaluation précise et approfondie par les experts IAC
- Expression d'une politique scientifique du labex
- Mise en oeuvre
  - Examen de chaque dossier par 3 ou 4 membres du burex
  - Notation A/B/C et commentaires
  - Une demi-journée de réunion du burex pour établir la liste des propositions présélectionnées
- Thèmes des projets de recherche présélectionnés
  - Security & Privacy: 3 propositions
  - ICT for Health: 4 propositions
  - Multimedia: 3 propositions
  - Communications: 2 propositions
- Quelques caractéristiques de la présélection
  - 4 propositions avec équipes SHS
  - 2 propositions de projet de formation
  - 2 propositions inter-labex (Lebasque, GenMed)

CominLabs

### Les projets présélectionnés (1)

#### Security & Privacy

- MIMOSAS: MIMO for physical layer security**  
Olivier Berdes, Charlotte Langlais, Matthieu Crussière, Ludovic Collin  
IRISA /Brenit (Université Rennes 1), LeOSTICC/IAS (Télécom Bretagne), IETR/SCN (INSA Rennes), LeOSTICC/Com (UBO)
- PrivGen: Privacy-preserving sharing and processing of genetic data**  
Mario Södlhoit, Gouenou Coatrieux  
LINA-Centre INRIA/Ascole (EMN), LATIM (Télécom Bretagne), Inserm Brest, CNG-HG-CEA  
Labex GENMED
- Profile: Analyzing and mitigating the risks of online profiling: Building a global perspective at the intersection of law, computer science and sociology**  
Marilyne Bolzard, Benoît Baudry, Davide Frey, François Tolani, Tristan Allard, Florian Hémond  
IODE (Université Rennes 1), Centre INRIA - IRISA/ASAP-Diverte (Inria, UFS), IRISA/Duid (Université Rennes 1), PREDICS (Université Rennes 2)

CominLabs

## Les projets présélectionnés (2)

### ICT & Health

- BigClin: Big data analytics for unstructured clinical data**

Vincent Clavier, Marc Cuggia, Yann Buznel, Emmanuelle Anceume, Natale Grosar

IRISA-Corbe Inria /LinkMedia,Diaryas,Cidre (CNRS, UR1, Inria), UDS/MSD (Université Rennes 1), STI, CNRS, Univ. Lille 3)
- Intelligent Data Mining: Intelligent data-mining systems for the identification of bio-molecular signatures of complex pathologies**

Anne Siegel, Jérémie Bourdon, Emmanuelle Becker, Richard Radoon

IRISA - Corbe Inria/Dyias (CNRS, Inria), UINA/Cambi (Université Nantes), IRST (Université Rennes 1), InaOut du Thone Nantes (Inria)
- BrainCLUM: Biophysically derived human brain growth climatologies for the attribution of abnormal development causes**

François Rousseau, Christian Barillot, Ronan Fablet, Pierre Alliot, Julien Lefevre, Tuomas Talinen

LATIM (Télécom Bretagne), Centre Inria-IrISA /Visages (Inria, CNRS, UR1), UMBO (USO), Institut de Neurosciences de la Timone /LTD, University of Jyväskylä (Finlande)
- Rampart: Radiomics and modeling for toxicity and recurrence prediction in prostate cancer adaptive radiotherapy**

Renaud de Crevoisier, Mathieu Hatt, Valérie Monbet

UTM/Imag2 (Université Rennes 1), LATIM (Inria, CHU de St-Joseph), IRISA-Corbe Inria/ASPI (Université Rennes 1)

Labex LabLogic

CominLabs

## Les projets présélectionnés (3)

### Multimédia & Communications

- InterCom: Interactive communication: massive random access to subsets of compressed correlated data**

Aline Roumy, Jean Dumoulin, Elise Duprat, Michel Kleffer

Corbe Inria /Sireos, I43 (Inria), Lab-STICC/SC (Télécom Bretagne), LIS (Univ. Paris Sud)
- ISF: User data provision and sanitization for better personalized services: incentives, strategies and fairness**

Marc Geigon, David Gross-Amblard, Sophie Pinchinat, Thierry Péron

UINA/Dyias (Université de Nantes), IRISA/Dyias, Logica (Rennes 1), MARS/CRAD (Université Rennes 1)
- SIGHT: Sight from every angle: from fundamental knowledge to computational modelling**

Olivier Le Meur, Patrick Le Callet, Pierre Leoranceh

IRISA-Corbe Inria /Sireos (Université Rennes 1), MCCyN/IVC (Université Nantes), CIC (CHU Nantes)
- BBC: Wireless interconnect network on chip or in board for broadcast-based parallel computing**

Thierry Le Gouguez, Cédric Quendo, Jean-Philippe Diguët, Christian Roland, Olivier Sentileys, Dominique Morche

Lab-STICC/Dim (USO), Lab-STICC/AS (USO), Lab-STICC/Mosa (CNRS, USJ), Corbe Inria - Inria/Cam (Inria, Université Rennes 1), CS-UMI Grenoble
- MSHestia: mmW multi-user massive MIMO hybrid equipments for sounding, transmissions and hardware implementation**

Maryline Hélaud, Ronan Seuleau, François Gallié, Christian Gallard, Rodolphe Legouable

IRP/Arbonne, OCS (Inria Rennes, Université Rennes 1), Lab-STICC/Dim (Télécom Bretagne)

Orange Labs, IRT S4comm

CominLabs

## Les projets présélectionnés (4)

### ICT for Education

- E-ECOL: Development of a numerical serious game factory for education: Application for learning environmental sciences**

Olivier Barais, Sébastien Lefevre, Genevieve Lameul, Thomas Corpetti, Cendrine Morly, Roxane Bottigliengo

IRISA-Corbe Inria/Dyias (Université Rennes 1, Inria), IRISA/CBalis (USJ), MARS/CRAD (Université Rennes 2), MARS/LETO (CNRS, Université Rennes 2), Bobbie (Université Rennes 1), SusTics (Université Rennes 1)
- ESPERLUETTE: Enactive sequential pattern exploration of learning & usage traces**


Pierre De Looz, Thomas Guyet, Denis Pasco, Yannick Prié

Lab-STICC/IBEV (Inria, USJ), IRISA-Corbe Inria /Lecadim (Agora Campus Rennes, Université Rennes 1, Inria), MARS/CRAD (USO), UINA/Dyias (Université Nantes)

## Discussion

Claude Labit

Patrick Bouthemy



## Remarques

- Une dispersion marquée dans les subventions demandées des propositions présélectionnées de type recherche de 259k€ à 757k€ (moyenne à 415k€), les propositions de type projet de formation étant à 234k€ et 461k€
- Mixité géographique et thématique dans la plupart des propositions
- Propositions inter-labex (2), avec IRT b<math>\leftrightarrow</math>com (1), avec industriel (1, Orange), avec laboratoires extérieurs (5)

*Les projets présélectionnés: évaluation et discussions IAC*

## Discussion

Claude Labit

Claude Jard

Claude Labit  
Patrick Bouthemy

Claude Jard  
Claude Labit

*AAP & Budget*

## AAP & Budget

- Engagement pour l'AAP 2016 sur le budget CominLabs recherche de 1,8M€
- Provisionnement de 250k€ pour le volet 2 de Sherpam
- 12 ARED et 4 SAD de la Région Bretagne
- Contribution Université de Nantes (cofinancement 1 thèse)
- Basculement d'une partie (marginale) des coûts des projets de recherche sur les budgets formation (stages Master) et innovation (ingénieurs)
- Possibilité de réduire la subvention demandée par un projet, annoncée dans l'AAP

## Proposition de sélection et de financement (1)

- Projets de type recherche pour l'AAP 2016
  - InterCom (410 k€)
  - M5Hestia\* (**510k€** au lieu de 757k€)
  - Profile\* (480k€)
  - BigClin (265k€)
  - Rampart\* (259k€)
  - PrivGen\* (320k€)
  - BBC\* (**320k€** au lieu de 540k€)



## Proposition de sélection et financement (2)

- Conditions posées
  - **M5Hestia**: Complément de rédaction pour définir l'impact de la diminution budgétaire, envoyé à l'IAC pour information. Conditionné au financement du projet bcom miroir M5.
  - **Profile**: Nouvelle rédaction du lot sur les aspects de sociologie conditionnant le financement de ce lot (75k€, 1 postdoc)
  - **Rampart**: Supervision par la filière ICT for Health pour une explicitation des plans d'exploitation
  - **PrivGen**: Complément de rédaction sur la prise en compte explicite des caractéristiques des données de génétique au sein du projet, envoyé à l'IAC pour information; supervision par la filière Security & Privacy
  - **BBC**: Complément de rédaction pour définir l'impact de la diminution budgétaire, envoyé à l'IAC pour information; supervision par la future filière Communication pour les interactions avec projets en cours

## Proposition de sélection et financement (3)

- Pas de projets de type formation proposés
  - Implication du burex et de l'IAC pour faire émerger une nouvelle proposition en 2016 (le budget formation a un disponible de 750k€)
  - Rappel: financement du projet Sunset (518 k€) sur le budget formation, décidé par le CA fin 2015
- Bilan budgétaire
  - Coût cumulé des 7 projets + Sherpam2: 2564k€ + 250k€ = 2814k€
  - Ressources: 1800k€ (recherche) + 540k€ (ARED Région Bretagne) + 240k€ (SAD Région Bretagne) + 150k€ (innovation, ing.) + 60k€ (formation, stages) + 45k€ (Univ. Nantes) = 2835k€
- Choix des ARED: 12 slots pour 15 demandes

## Proposition de sélection et financement (4)

- Compléments sur les demandes des projets
  - InterCom (410 k€, 2 ARED, 2 ingénieurs)
  - M5Hestia\* (510k€ au lieu de 757k€, 2 ARED)
  - Profile\* (480k€, 2 ARED, stages)
  - BigClin (265k€, 2 ARED, stages)
  - Rampart\* (259k€, 2 ARED, 1 thèse Lebesgue)
  - PrivGen\* (320k€, 1 ARED, 1 thèse cofinancée Univ. Nantes)
  - BBC\* (320k€ au lieu de 540k€, 2 (au lieu de 3) ARED)
- SUNSET (518k€, 2 ARED)

## Discussion

Annie Audic

Patrick Bouthemy

Claude Labit

Patrick Bouthemy

Claude Jard

Claude Labit

Patrick Bouthemy

Claude Jard

Patrick Bouthemy

Eric Jamet

Patrick Bouthemy

Eric Jamet

Patrick Bouthemy

Claude Labit

Patrick Bouthemy

Annie Audic

Claude Jard

Patrick Bouthemy

### ***Votes***

## **Points complémentaires (Patrick Bouthemy)**

### ***Changement de porteur du Labex***

- 
-

- 

### Discussion

Claude Labit

Patrick Bouthemy

Jean François Carpentier

Frederic Benhamou

**Vote du CA sur la validation de l'UBL comme nouveau coordinateur de CominLabs**

**Accepté à l'unanimité**

### *Clôture des projets*

- 

- 

- 

### Discussion

Claude Labit

Patrick Bouthemy

Annie Audic

Patrick Bouthemy

Annie Audic

Patrick Bouthemy

### *Journées CominLabs fin 2016*

### Discussion

Claude Labit

Patrick Bouthemy

## Point gestion

## Annexe financière ANR

Equipements ou amortissement d'équipements de R&D	Coût total	Assiette(€)	différence février 2015	en %
<b>Total</b>	<b>678 580 €</b>	<b>678 580 €</b>	- 154 020	-18,50%
<b>Personnels NON statutaires avec financement ANR demandé (chercheurs, enseignants-chercheurs, doctorants, ingénieurs...)</b>				
<b>Total</b>	<b>9 228 313 €</b>	<b>9 228 313 €</b>	513 973	5,90%
<b>Prestations de service externes</b>				
<b>Total</b>	<b>360 324 €</b>	<b>360 324 €</b>	- 52 020	-13%
<b>Missions</b>				
<b>Total</b>	<b>1 338 924 €</b>	<b>1 338 924 €</b>	127 471	11%
<b>Autres dépenses externes (consommables, petits matériels, ...)</b>				
<b>Total</b>	<b>1 855 398 €</b>	<b>1 855 398 €</b>	- 435 404	-19%
<b>Frais de gestion (organismes public ou fondations de recherche financés en coût marginal)</b>				
Frais de gestion (Max. 4% des coûts entrant dans l'assiette de l'aide)	538 462 €	538 462 €		
	<b>Aide demandée (€)</b>		<b>14 000 000,00 €</b>	